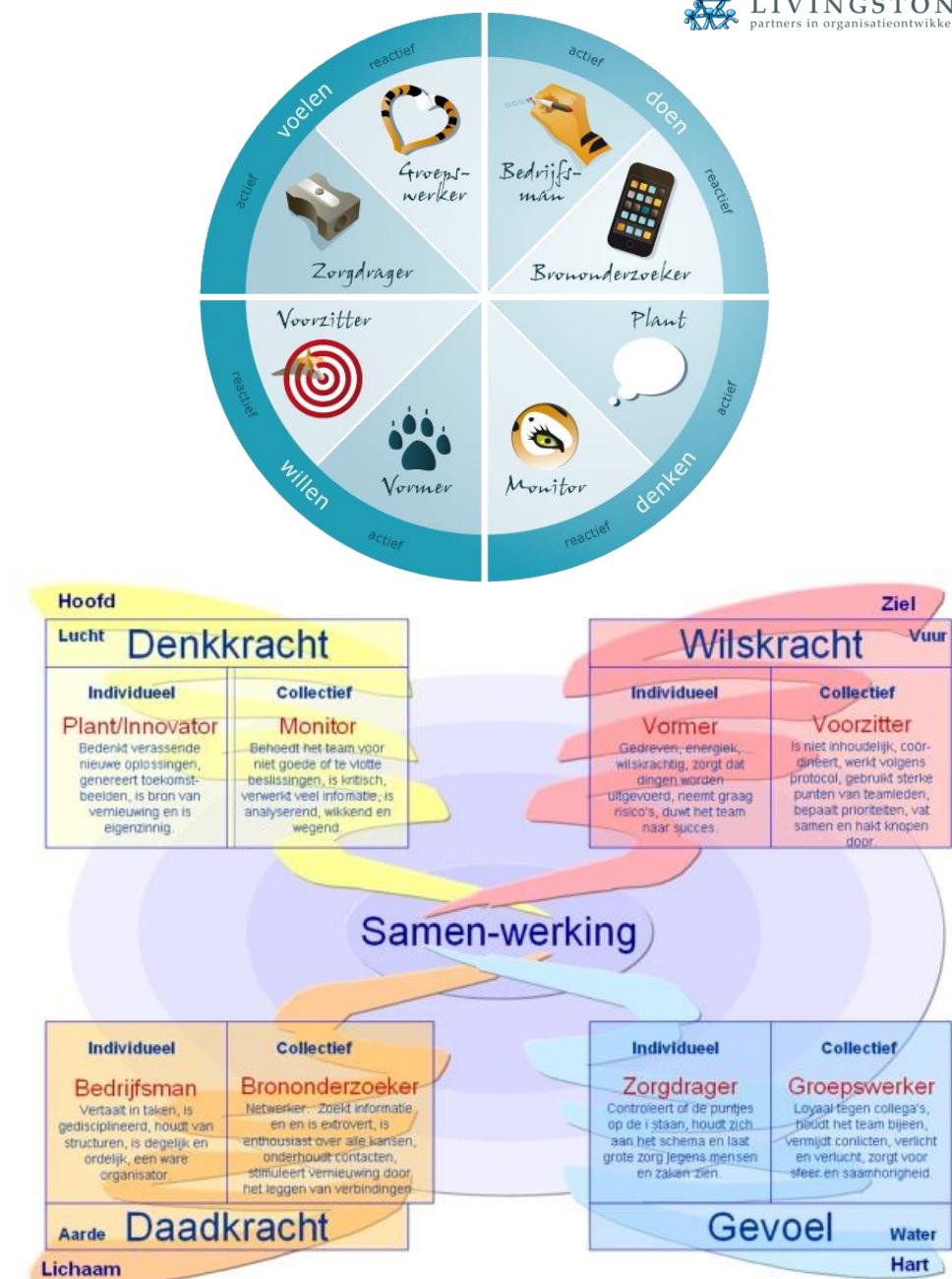


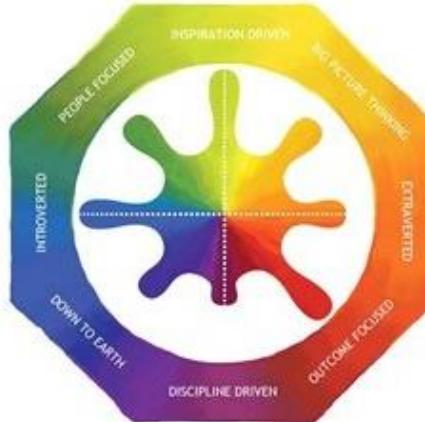
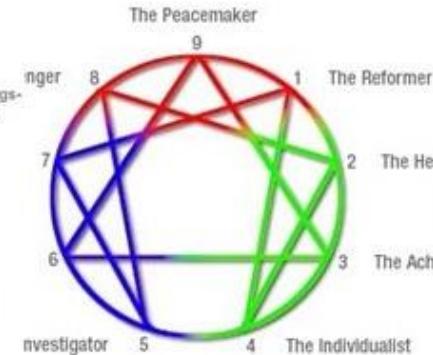
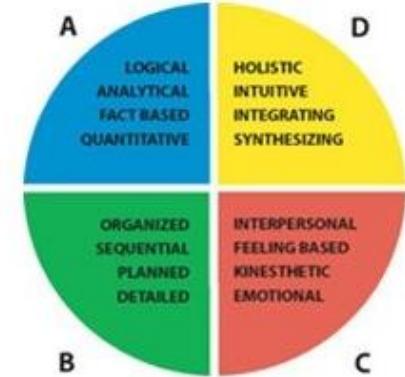
# BELBIN®

## Team Role Summary Descriptions

Team Role	Contribution	Allowable Weaknesses
Plant	Creative, imaginative, free-thinking. Generates ideas and solves difficult problems.	Ignores incidentals. Too pre-occupied to communicate effectively.
Resource Investigator	Outgoing, enthusiastic, communicative. Explores opportunities and develops contacts.	Over-optimistic. Loses interest once initial enthusiasm has passed.
Co-ordinator	Mature, confident, identifies talent. Clarifies goals. Delegates effectively.	Can be seen as manipulative. Offloads own share of the work.
Shaper	Challenging, dynamic, thrives on pressure. Has the drive and courage to overcome obstacles.	Prone to provocation. Offends people's feelings.
Monitor Evaluator	Sober, strategic and discerning. Sees all options and judges accurately.	Lacks drive and ability to inspire others. Can be overly critical.
Teamworker	Co-operative, perceptive and diplomatic. Listens and averts friction.	Indecisive in crunch situations. Avoids confrontation.
Implementer	Practical, reliable, efficient. Turns ideas into actions and organizes work that needs to be done.	Somewhat inflexible. Slow to respond to new possibilities.
Completer Finisher	Painstaking, conscientious, anxious. Searches out errors. Polishes and perfects.	Inclined to worry unduly. Reluctant to delegate.
Specialist	Single-minded, self-starting, dedicated. Provides knowledge and skills in rare supply.	Contributes only on a narrow front. Dwells on technicalities.



## Dualisme: denken in tegenstellingen die elkaar aanvullen...



ISTJ	ISFJ	INFJ	INTJ
ISTP	ISFP	INFP	INTP
ESTP	ESFP	ENFP	ENTP
ESTJ	ESFJ	ENFJ	ENTJ

## Pragmatisme: wat is nodig om onze processen te bemensen...



### Werken vanuit **talenten, zorg organiseren** in een framework van **rollen**

Client gericht			Organisatiegericht			Middelengericht		
PR-MANAGER	LIASON	INDICEERDER	ACCOUNT-HOUWER	REGISSEUR	VERSLAGGEVER	KWALITEITS-MANAGER	WERK-VOORBEREIDER	BUDGETHOUDER
Op welke manier houden we contact met voor ons belangrijke partijen?	Hoe houden we de omgeving van de cliënt aangehaakt?	Voor welke zorg (bekostiging) komt de cliënt in aanmerking?	Hoe houd ik verbinding met andere zorgverleners en belanghebbenden?	Op welk manier houdt ik grip op planning en besteding van tijd?	Hoe geef ik invulling aan compleetheid en tijdigheid van (zorg)dossiers en voortgangsrapportages?	Hoe houden we zicht en grip op MIC/MAO, BIG, HKZ en ARBO?	Hoe zorg ik voor juiste en tijdige beschikbaarheid van kunst- en hulpmiddelen voor onze cliënten?	Weet ik wat we aan welke cliënt aan tijd en geld besteden?

### Werken vanuit **talenten, zorgen en helpen** in een framework van **rollen**

INFOHOST	DIAGNOSTICUS	BEHANDELAAR	BEGELEIDER	MENTOR	VERSLAGLEGGER	KWALITEITS-WERKER	ZORG-INNOVATOR	VAKEXPERT